

ØKONOMIPLAN 2021 – 2024 GLØR

Behandlet styret 25. mars 2020

Behandlet og vedtatt Representantskapet; 30. april 2020

GLØR har laget en økonomiplan i fireårsperspektiv, og som skal revideres årlig. For å oppnå GLØRs mål må det utføres tiltak i handlingsplanen som er i henhold til de seks hovedområdene i GLØRs strategidokument for perioden 2018 - 2022. Tiltakene må revideres og endres om nødvendig. Denne økonomiplanen går to år videre en vedtatt strategiplan.

Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene/tiltakene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjett for det enkelte år. Det vil således være en sammenheng mellom ønskede aktiviteter/tiltak for å nå GLØRs mål, og kostnadene dette medfører. Dette gir en indikasjon på hvordan driftstilskuddet (gebyrene) utvikler seg i denne perioden.

Basisoppgavene til GLØR er å hente og ta i mot avfall, og å sortere det for videre bearbeiding. Utviklingen i GLØR sine omgivelser gjør seg utslag i at både visjon, overordnet forretningside og målsettinger i GLØR har utviklet seg til et mere modent miljøperspektiv, hvor arbeidet med avfallsreduksjon og ombruk også kommer til å bli målsettinger for GLØR i tiden fremover.

VISJON

GLØR er en del av en syklus - et kretsløp. Vår rolle er klart definert. Vi er til for våre kunder, og våre kunder skal se oss som en kompetent og ambisiøs partner som er her for dem, og som bidrar til å ivareta miljøet.

For å lykkes med våre ambisjoner og vårt bidrag til at den sirkulære økonomien fungerer, er vi avhengig av et nært samarbeide med våre kunder, leverandører og partnere. Vi har et partnerskap med våre omgivelser og vi deler en felles skjebne. Det er kun gjennom samarbeid og felles bestrebelser vi kan få til en bærekraftig utvikling. På en slik måte vil kretsløpet fungere og vi kan spille hverandre gode. Vi skal bidra til at det er lett å gjøre det som er rett for miljøet. Dette gir motivasjon for oss alle og bidrar til nye løsninger som vil styrke oss i våre felles bestrebelser.

Gjennom dette er vi en miljøpådriver, og skal bidra til at den sirkulære økonomien gjennomføres i vår region og vi får en bærekraftig utvikling. Basis for vårt bidrag er vår kunnskap og våre holdninger. Dette er fundamentet vi står på og som er vårt eksistensgrunnlag.

Vi vil gjerne løse oppgavene sammen i kretsløpet hvor minimalt med ressurser går til spille. Vår rolle er å bidra til at kretsløpet fungerer.

Derfor arbeider vi hardt hver dag for å bruke ressursene

En gang til – for miljøet.

FORRETNINGSIDE

For husholdninger i våre eierkommuner skal GLØR håndtere avfallet på en effektiv og miljømessig riktig måte. Vi skal sikre at disse ressursene ikke går til spille. Vi skal ha en tjenestekvalitet som tilfredsstillere deres forventninger, og en tjenestebredde som håndterer alle husstandene i vår region

sitt behov innen avfallshåndtering. Hvorvidt vi når en slik ambisjon, bekreftes gjennom en høy kundetilfredshet – som er en av hovedmålsettingene til GLØR.

For eierkommunene er GLØR et operativt verktøy for å håndtere avfall som genereres i husholdningene i kommunene, og et virkemiddel for å bidra til bærekraftig utvikling. Dette er hovedoppgaven til GLØR.

Utover dette skal GLØR være en kompetent rådgiver i miljøspørsmål, og være en pådriver for at avfall- og gjenvinningsspørsmål blir satt på dagsorden, og at de utfordringene som regionen har for å bidra til bærekraftig utvikling, finner gode løsninger. GLØR er et viktig verktøy for kommunen for å bidra til den sirkulære økonomi og at vi lokalt arbeider for en bærekraftig utvikling.

GLØR er videre et virkemiddel for å bidra til økt kunnskap og forståelse rundt miljøspørsmål, og bidrar til gode holdninger hos regionens innbyggere. Opplæring og holdningsskapende arbeid, samt bidra til økt kunnskap og forståelse for miljø og kildesortering, er også oppgaver som kommunen forventer at GLØR håndterer.

På vegne av regionen vi er en del av, og de som bor der nå og i fremtiden, har GLØR et selvstendig ansvar for å sikre en bærekraftig utvikling i regionen, og at den sirkulære økonomien etableres. GLØR skal bidra til at avfall reduseres, produkter gjenbrukes, at råvarer gjenvinnes og at energi utnyttes. Vi vil ivareta behovene til de som bor her i dag, uten å ødelegge mulighetene for at de som skal bo her i fremtiden.

Vi tror på å ”tenke globalt – handle lokalt” og at alle, hver for seg, kan og skal bidra for å løse de store globale utfordringene, slik som miljøutfordringen er, gjennom bærekraftig utvikling.

GLØR bidrar til en bærekraftig utvikling. GLØR er husholdningenes, kommunenes og regionens samarbeidspartner i avfall- og gjenvinningsspørsmål.

GLØR er en miljøpådriver og bidrar med kompetanse og løsninger for å:

- ***redusere avfall,***
- ***gjenbruke produkter,***
- ***gjenvinne råvarer og***
- ***utnytte ressurser best mulig.***

HOVEDMÅLSETTINGER

Under følger de konkrete hovedmål som ligger til grunn for GLØR sin virksomhet i strategiperioden 2018 -2022. Dette er mål som er robuste og ligger fast, og som er grunnlaget for årlige handlingsplaner og budsjett.

1. **Et godt omdømme blant våre kunder**
2. **Et korttidsfravær på under 2 %.**
3. **Kompetanseutvikling i GLØR.**
4. **Reduksjon i hentet restavfall med 25 kg per husholdning innen 2023**
5. **GLØR skal bidra til at den totale avfallsmengden reduseres med 2,5% per husholdning innen 2023**

6. GLØR skal bli klimanøytrale innen 2030 og skal redusere sine klimautslipp med 50% innen 2023.

HANDLINGSPLAN FOR Å NÅ GLØR IKS SINE MÅL

Selskapet lever nå under strategiplanen 2018 – 2022. Dette innebærer at de to siste årene i denne økonomiplanen vil være underlagt ny strategiplan. I dette arbeidet har vi imidlertid lagt til grunn dagens strategiplan.

Alle punktene i handlingsplanen knytter seg til selskapets strategiplan og tiltakene skal støtte oppunder strategiområdene.

Handlings- og økonomiplan lages i fire års perspektiv og revideres årlig. Det utarbeides årlige handlingsplaner fra administrasjonen som igjen vil ha utgangspunkt i fire-års planen.

Kostnader og investeringer i forbindelse med aktivitetene blir ivaretatt i investerings- og driftsbudsjettet for det kommende året. Det er således en sammenheng mellom ønskede aktiviteter og kostnader (driftstilskudd).

I tabellen nedenfor er ønskede aktiviteter for perioden 2021 – 2024 spesifisert med kostnadmessig konsekvens. De fleste tiltakene vil treffe både selvkostområdet og næringsområdet. Blant annet forsøkt fordelt for å vise effekten på driftstilskuddene under tabellen.

Et godt omdømme blant våre kunder

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Økt grunnbemanning i drift som følge av at behandling av farlig avfall krever mer ressurser, økt utsortering av nye avfallstyper (for eksempel ubehandlet trevirke, plast med mer), støtte GLØR Partners satsing på konsulenttenester og økt maskinell utsortering.	600.000 pr år, innfaset en i 2022 og en i 2023	2022 - 2023
Adgangskontroll på gjvst. Muligheten for å innføre adgangskontroll på gjenvinningsstasjonene skal besluttes i 2020 og evt. implementeres i perioden. System for å følge opp mengdebegrensninger i gebyrregulativet og sikre at stasjonene ikke benyttes gratis av næringskunder eller kunder utenfor GLØRs områder.	400.000 i investering. 80.000 i avskrivninger pr år i planperioden.	2021
Etablere renseanlegg for rensing av sigevann fra deponiet før påslipp til Lillehammer renseanlegg. Forutsetter at stiftelsen dekker 70 % av investeringen. Denne saken er under vurdering med hensyn på teknisk løsning og i god dialog med Lillehammer kommune.	Dette er ikke lagt inn i langtidsplanen (Stiftelsen dekker hoveddelen av denne kostnaden)	2021
Rensing av avgasser fra oppgraderingsanlegg for biogass. Skaper i dag perioder med luktpåvirkning	1.000.000 i investering	2021

som må utbedres ved ekstra rensing eller andre tiltak.		
Utbedring av adkomstvei til Roverudmyra fra øvre til nedre bom. Mjøsanlegget og Veidekke er forutsatt å gi tilskudd til denne investeringen.	1.500.000 i investering	2022
Bygge ut datavarehuset med data fra nye datakilder for å gi oss økt innsikt i egen virksomhet.	150.000 pr år	2021 - 2024
Utvikle et konsept for henting av avfall hos private husholdninger utover obligatorisk henting, samt gjennomføre en pilot.	350.000	2022
Henteordninger for ryddeavfall inkludert i gebyret	1.200.000	2024

Et korttidsfravær på under 2 %

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Bygg og lagerarealer for utvikling av Roverudmyra Miljøpark. Bl.a. bygg for Farlig avfall, diverse utbedringer og vedlikehold.	1.000.000 i investering i nytt ventilasjonsanlegg i dagens adm.bygg.	2022
	1.800.000 i investering i bygg for behandling av farlig avfall	2022
	300.000 i oppgradering av farlig avfallsmottak i Øyer og Gausdal.	2021
	100.000 pr år for vedlikehold av PK10 og PK32	2021 – 2024
	100.000 pr år for vedlikehold som følge av nytt servicebygg	2022 - 2024
Utvikling og ombygging av Gausdal gjenvinningsstasjon. Plassering av vekter, bygg og trafikkavvikling. Forbedre dagens situasjon mtp trafikkavvikling og kapasitet.	1.000.000 til 3.000.000 i investering	2023
Jobbe med aktiv sykefraværsoppfølging for å hindre frafall, men også for å bruke restarbeidsevnen i produktivt arbeid.	Ingen – innenfor dagens nivå.	2021 – 2024
Arbeide med inkluderende arbeidsliv skal fortsette på dagens nivå, dvs minimum to arbeidstreningsplasser hvert år.	Ingen – innenfor dagens nivå.	2021 - 2024

Gjennomføre arbeidsmiljøundersøkelser regelmessig for å ha kunnskap om arbeidsmiljø og trivsel i organisasjonen.	Ingen – innenfor dagens nivå	2021 - 2024
Nye løsninger på risikoutsatte hentesteder	Ingen – innenfor dagens nivå	2021 - 24

Kompetanseutvikling i GLØR

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Fortsette å tilby våre medarbeidere fagbrev. Mange av våre medarbeidere har fagbrev og et fortsatt tilbud til aktuelle medarbeidere vil ikke øke kostnadene.	Ingen – innenfor dagens nivå	2021 – 2024
Vi ønsker å ha en lærling hvert år.	200.000 pr år	2021 - 2024
Hovedparten av GLØR sine medarbeidere har lav formell kompetanse. Mange har tatt fagbrev det siste året. Samtidig forventer vi økte kostnader til kompetanseutvikling, for å holde "tritt med utviklingen", for å løfte kompetansen, gode og digitale læringsverktøy og så tror vi nivået må økes for være en attraktiv arbeidsgiver.	150.000 i økning pr år	2021 - 2024
Trainee Innlandet – en trainee fra hvert kull	Ingen – innenfor dagens nivå	2021 - 2024

Reduksjon i hentet restavfall med 25 kg pr husholdning innen 2023

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Matavfallsposer – skal vi fortsatt selge disse gjennom butikker, skal vi redusere prisen eller dele ut helt gratis? Det blir stadig mer krevende med distribusjon ut mot hytteområder. Vi må avklare dette mot nytt fagsystem og muligheter her før vi bestemmer oss. Gratis til alle vil gi økte kostnader og tapte inntekter. Anslag gratis utdeling 1,5 mill. Dette er en overføring fra å kjøpe selv til å få dette inkludert i gebyret.	400 000 per år.i 21 og 22 (hytter) 1500 000 fra 23 og 24 Driftskost	2021 - 2024
Utsortering av plastemballasje for abonnenter med fellesløsning med ny nedgravd beholder / beholder ved	120 brønner * 60 stk*25 000= 1,5 mill / 4 år +	2021-2024

alle fellesløsninger og / eller noen felles punkter i bydeler hvor de returnerer plast og med adgangskontroll.	60 * 50 000 = 3 mill per år= 4,5 mill totalt / 4 år = 125 000 per år Investering	
Adgangskontroll på fellesløsninger (miljøtorg) og i spredt bebyggelse og i borettslag med brønner.	300 000 20(brønner) per år 21 og 22. 500 000 i 23 og 24 Investering	2021-2024
Ekstra renovatør fra og med 2023 som følge av nedgraving løsninger/innsamling av plast på fellespunkter. Ytterligere en renovatør fra 2024	600.000 pr person	2023 og 2024
Fortsatt utbygging av fellesløsninger i forbindelse med nye byggeprosjekter	Innenfor dagens nivå	2021 - 24

GLØR skal bidra til at den totale avfallsmengden reduseres med 2,5 % per husholdning innen 2023

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Ny gjenvinningsstasjon for innbyggere i nordre bydel i Lillehammer/Jørstadmoen/Fåberg, samt at den skal betjene et økende antall fritidsbebyggelse i Gausdal, Øyer og Nordseterområdet. Dette gjøres ved at den kan være åpen 24/7 og ved hjelp av digitale løsninger gi en forsvarlig drift. Denne saken er ikke vedtatt)	15.000.000	2023
Hageavfallsmottak i Nordre Ål.	40.000 (investering)	2020
Gjenbruksløsning / ombruk. Verksted og returordning	600 000	2022 - 24

GLØR skal bli klimanøytrale innen 2030 og skal redusere sine klimautslipp med 50 % innen 2023

TILTAK	ÅRLIG ENDRING KOSTNADER	TIDSROM
Nytt servicebygg på Roverudmyra (vedtas vår 2020)	55.000.000.	2021
Utbedring av deponigassanlegg for å øke uttaket av deponigass til energigjenvinning og redusere utslipp til ytre miljø samt gjøre tiltak for å minimere miljøulempen på deponiet.	4.000.000 (Stiftelsen dekker anslagsvis 70 % av denne kostnaden)	2021 - 2023

		2021
Liten gjenværende deponikapasitet. Utrede muligheten for en utvidelse av deponiareal og/eller etablering av inert deponi for tungmasser.		
Vareavsetning viser negativ utvikling. Økte kostnader ved behandling i tillegg til svakt marked på salgsvarer gir negativ utvikling. Kostnader i forbindelse med å flytte avfallet oppover i avfallspyramiden vil gjøre mer av avfallet om til ressurser og gi miljøgevinster.	500.000	2020
Årlig klimarapportering. Denne inneholder en mengde faktorer som bl.a. utslipp egne biler/maskiner/deponi/innleide entreprenører etc.		2020 - 2023
Trafikkløsning Roverudmyra Miljøpark. Som et tillegg til prosjektet nytt servicebygg, er det vurdert trafikkløsninger for å løse uoversiktlige og risikofylte trafikkløsninger. Ulike veialternativer er blitt utredet med bakgrunn i: <ul style="list-style-type: none"> • Plassering av servicebygg • Husholdningsavfall • Næringsavfall • Gangtrafikk • Interntrafikk • Inn og utveiing av gods (vektplassering) Valgt løsning skal bygges i perioden.	1.500.000	2022

INNSIKT – et strategisk avfallssamarbeid

Innsikt er et strategisk samarbeid på digitalisering, bærekraftig forretningsutvikling, kommunikasjon, samfunnsansvar og sirkulær økonomi. Samarbeidet ønsker å dra nytte av felles kunnskapsdeling og stordriftsfordeler der det er mulig. Dette innebærer flere delprosjekter under hvert av de fem fokusområdene. Samarbeidet har eksistert siden 1994 mellom fire av bedriftene, men ble formalisert med prosjektleder (ansatt 1.9.2019) og nytt navn Innsikt (5.11.2019).

Prosjektet er vedtatt gjennomført fordi man ønsker å dra nytte av synergiene et samarbeid gir, slik at INNSIKT bedriftene lærer 'best-practices' av hverandre, oppnår de nasjonale og internasjonale målene om bærekraft og kan gå til felles innkjøp av tjenester der dette er hensiktsmessig.

Salg av oppgraderingsanlegget

Oppgraderingsanlegget er i dag organisert under næringsvirksomheten i GLØR IKS. Det er imidlertid vedtatt av styret at oppgraderingsanlegget kan selges til Mjøsanlegget AS. Mjøsanlegget AS vurderer tilbudet fra GLØR IKS om salg av oppgraderingsanlegget.

LEASING AV BILER OG MASKINER

GLØR IKS leaser biler og maskiner. Følgende plan foreligger for leasing av nye objekter for perioden 2021 – 2024.

År	Objekt
2021	Ny komprimatorbil 2021 (erstatning)
2021	Ny liftbil 2021 (erstatning)
2022	Ny krokbil 2022 (erstatning)
2022	Ny henger til krokbil 2022 (erstatning)
2022	Utvidelse kapasitet kompbil med kran 2022
2022	Ny servicebil 2022 (erstatning)
2023	Ny henger krokbil 2023 (erstatning)
2023	Ny liftbil 2023 (erstatning)
2024	Ny komprimatorbil 2024 (erstatning)
2021	Hjullaster gj.v.stasjon Øyer
2021	Hjullaster gj.v.stasjon Gausdal
2022	Hjullaster felles drift
2023	Hjullaster papirsortering
2021	Gravemaskin felles drift

Leasingkostnadene for biler og maskiner viser følgende endring i perioden sammenlignet med 2020

I 2021 øker leasingkostnadene med ca kr. 890' sammenlignet med 2020.

I 2022 øker leasingkostnadene med ca kr. 1.050' sammenlignet med 2021.

I 2023 øker leasingkostnadene med ca kr 420' sammenlignet med 2022.

I 2024 øker leasingkostnadene med ca kr 660' sammenlignet med 2023.

Årsaken til økningen i perioden er at man for flere av bilene erstatter ferdig avskrevne objekter med nye leasingavtaler. For neste periode, med unntak av eventuelt behov for kapasitetsheving, vil økningen ikke bli så stor da man inngår nye leasingavtaler etter endt periode.

EGENREGI

Det legges til grunn at GLØR fortsatt skal drive innsamling og drifte gjenvinningsstasjon i egenregi.

NÆRING

Hovedhensikten med GLØR IKS sitt engasjement i det konkurranseutsatte bedriftsmarkedet med GLØR Partner AS er å utnytte samdriftsfordeler i GLØR IKS sin øvrige virksomhet. GLØR IKS har kompetanse, utstyr og prosesser til å håndtere husholdningsavfallet og det er stort sammenfall med hva som skal til for å håndtere avfall fra næringslivet. Gjennom samdrift har GLØR IKS et komparativt fortrinn som bør benyttes slik at ressursene utnyttes best mulig. Gjennom dette bidraget sikrer GLØR IKS et lavere renovasjonsgebyr til sine husholdningskunder.

Denne hensikten legger premisser for GLØR sin satsing i næringslivsmarkedet, og som vil da følgelig begrense seg til et aktivt engasjement der hvor samdriftsfordeler kan oppnås. I praksis betyr dette:

- Benytte IKS sin innsamling/ transport i Gausdal, Øyer og Lillehammer, og samtidig kunne hente avfall utenfor GLØR sin region.
- Konkurrere om næringsavfall for sortering og gjenvinning der hvor GLØR har anlegg og utstyr som allerede benyttes og som er dimensjonert for større volum.
- Konkurrere om innsamling av matavfall hvor GLØR har en unik posisjon gjennom Mjøsanlegget AS

Innenfor disse områdene skal GLØR Partner AS være konkurransedyktig i markedet, og vil vi benytte vår konkurransekraft aktivt i konkurranse med andre aktører. Vi har som målsetting å ha en sterk markedsposisjon innen GLØR Partner AS sine satsingsområder.

AVSETNING AV AVFALL

Industrien kjøper avfallsbaserte råvarer som plast, papir, metaller og brensel.

GLØR skal være en råvareleverandør til nedstrømsmarkedet. Vi samler inn avfall som vi foredler og selger til det globale markedet. Som leverandør stilles det strenge krav til oss på renhet og kvalitet på varer. Brudd på disse kravene kan føre til en lavere økonomisk godtgjørelse.

Avfallshandel er utsatt for prissvingninger styrt av tilbud og etterspørsel i markedet. Fabrikkene i Europa har ved inngangen av 2020 store lagre av råvarer og ferdigvarer fra avfall som plast og returpapir.

Markedet er i stor ubalanse og den viktigste underliggende årsaken er redusert import til Kina. Kina har i en årrekke vært en stor og importør av avfallsbaserte råvarer fra plast og returpapir. Strenge importrestriksjoner og kvalitetskrav ble innført i Kina og førte i praksis til en importstans av avfall inn til Kina. Kombinert med manglende gjenvinningskapasitet i Europa fører det til et stort overskudd av råvarer i markedet og påfølgende prisfall.

Vi er også leverandør til lokale bedrifter. Avsetning på restavfall og returtre til forbrenning er sikret i langsiktige avtaler med Eidsiva Bioenergi sine anlegg på Hamar, Gjøvik og Elverum. Dette er avfall som tidligere ble eksportert til Sverige.

Kostnadene ved materialgjenvinning øker p.g.a. krav til kvalitet og renhet på varer som betyr økt ressursbruk på sortering og produksjon. Spesielt for plast finnes det store volumer som er egnet for materialgjenvinning, men som viser seg svært vanskelig å skape god avsetning på. Kostnadene ved behandling av denne varekvaliteten er høye p.g.a. transport og krevende behandling for fabrikkene i form av ettersortering.

ØKONOMIPLAN

For 2021 har eierkommunene vedtatt et driftstilskudd på 63,15 mill kr.

Det er lagt til grunn en vekst i KPI på 3,0 % for hvert av årene.

Det har vært en vekst i antall abonnement de siste årene, en større vekst for hytteabonnement enn husholdningsabonnement. Det er lagt til grunn en vekst hvert år på 2 % i nye abonnement.

	2020	2021	2022	2023	2024	
Beløp i tusen kr						
Krav til næringsresultatet		1 750	1 850	1 950	2 050	
Driftstilskudd pr år	63 150	68 301	73 554	77 722	82 323	
Økning i kr		4 551	4 653	4 168	4 601	17 973
Sum eks nybygg		7,2 %	6,8 %	5,7 %	5,9 %	25,6 %
Snitt						6,4 %
Nye abonnenter vil bidra med følgende		924	943	961	981	
Økning på eksisterende abonnerer		3 627	3 710	3 207	3 620	14 164
Sum eks nybygg og på eksisterende abonnerer		5,7 %	5,4 %	4,4 %	4,7 %	20,2 %
						5,0 %
Økning nybygg		1 173	2 857	3 180	3 111	10 321
Sum økt selvkost		4 800	6 567	6 387	6 731	42 459
Økning i %		7,6 %	9,6 %	8,7 %	8,7 %	34,6 %
Snitt						8,6 %

INVESTERINGSOVERSIKT – 4 år

Her er alle investeringer med beløp og år.

Investering	Finansiering (EK / lån)	2021	2022	2023	2024
Div datautstyr	EK	200.000	200.000	200.000	200.000
Utvikling av kjernesystem	EK	150.000	150.000	150.000	150.000
Diverse mindre investeringer i driftsavdelingen	EK	600.000	600.000	600.000	600.000
Adgangskontroll gjenvinningsstasjoner	EK	400.000			
Renseanlegg for rensing av sigevann		Beløp ikke avklart			
Rensing av avgasser fra oppgradering anlegget	EK	1.000.000			
Utbedring av ankomstvei til Roverudmyra	EK		1.500.000		
Nytt ventilasjonsanlegg i dagens adm.bygg	EK		1.000.000		
Bygg for behandling av farlig avfall	EK	1.800.000			
Oppgradering av farlig avfallsmottak Øyer og Gausdal	EK	600.000			

Utvikling og ombygging av Gausdal gj,v, stasjon	Lån			3.000.000	
Ny gjenvinningsstasjon i nordre bydel	Lån			15.000.000	
Hageavfallsmottak i Nordre Ål Denne kommer i 2020	EK	40.000			
Nytt servicebygg Roverudmyra Investering besluttet i 2020	Lån	55.000.000			
Utbedring av deponigassanlegget	Lån		4.000.000 GLØRs andel vil utgjøre 30 %		
Containere og krokasser til transport	EK	200.000	206.000	212.000	219.000
Plast fellespunkter	EK	1.125.000	1.125.000	1.125.000	1.125.000
Adgangskontroll fellesløsninger	EK	300.000	300.000	500.000	500.000
Sensorer, GPS-sporing containere, feltløsning for kval.sjekk av beholderstørrelser	EK	75.000	75.000	75.000	75.000
Chatbot (fra langtidsbudsjettet til EHB)	EK	200.000	100.000		
Farlig avfall (fra langtidsbud til EHB)	EK	500.000	500.000	500.000	
Gjenbruksbutikk	EK	600.000			
Pakkeanlegg for pressede avfallsbatter	EK		500.000		
Krokkomprimator gjenvinningsstasjoner	EK	300.000			
Mobil gjenvinningsstasjon	EK	250.000			
Containere til gjenvinningsstasjon	EK	300.000	400.000	500.000	500.000
Komprimeringsutstyr for eps (plast)	EK	300.000			
Lagerbinger for avfall	EK	300.000			
Nyasfaltering	EK	400.000	400.000	400.000	400.000
Trafikkløsning Roverudmyra	EK		1.500.000		
Selvbetjeningsløsninger gjenvinningsstasjoner	EK	300.000	100.000	100.000	100.000